

Etat de l'art des méthodes et outils

utilisés dans le cadre de management environnemental
des services des collectivités et des projets de territoire

Quelques éléments de synthèse

Sommaire



Objectifs et méthodologie



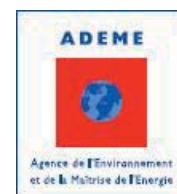
Périmètre et définitions



**L'état de l'art des SME, des projets
de territoires et leurs articulations**

1

OBJECTIFS ET MÉTHODOLOGIE



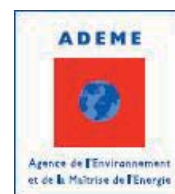
OBJECTIFS

- » Réaliser un **état de l'art des démarches, méthodes et outils** mis en œuvre par les collectivités dans le cadre de :
 - » *projets territoriaux de développement durable*
 - » *systèmes de management environnemental*
 - » *démarches éco-responsables*
- » Apporter une **analyse critique**
- » Proposer une **articulation** entre les différentes démarches, méthodes et outils
- » Recenser les **attentes et les besoins des collectivités**

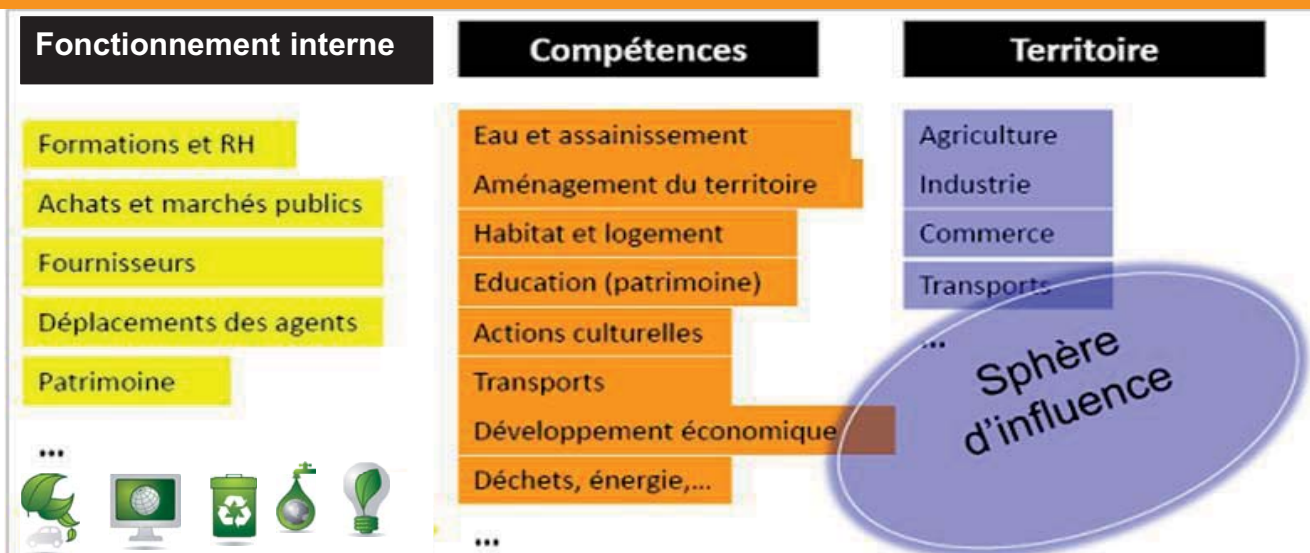


2

PÉRIMÈTRE ET DÉFINITIONS



PÉRIMÈTRES : DU COMPORTEMENT AU TERRITOIRE



Veiller à la transversalité fonctionnelle et thématique

Articuler les démarches entre elles (interne) et selon les échelles territoriales (ex: SRCAE et PCET p/ex)

Distinguer volontaire et réglementaire (ex: BC/PCET)

DÉFINITIONS (1/2)

» **Démarche** : une manière de penser, de raisonner.

» **Méthode** : ensemble ordonné de manière logique de principes, de règles, d'étapes permettant de parvenir à un résultat.

» **Outil** : élément d'une activité utilisé comme moyen, comme instrument.

7

DÉFINITIONS (2/2)

Systeme de Management Environnemental

Méthode de gestion et d'organisation interne qui favorise l'intégration d'objectifs environnementaux, dans les activités, les processus de décision et de fonctionnement d'une structure

→ ISO 14 001, ISO 26 000, Cit'ergie, démarches « maison »

Projet de territoire

Projet commun de développement durable à l'échelle d'un territoire.

→ **Agenda 21, PCET, Chartes de l'environnement, Cit'ergie**, « AFAQ 1000NR Territoire »

Démarche éco-responsable

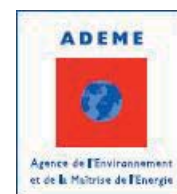
Visa la mise en œuvre au sein d'une organisation d'un ensemble d'actions pour limiter ses impacts sur l'environnement et tendre vers l'exemplarité.



8

3

ÉLÉMENTS DE SYNTHÈSE SUITE AUX ENTRETIENS



CE QUI EST PERÇU

LES TERMINOLOGIES

- Peu de distinction entre méthode, démarche et outils
- SME : identifié pour les entreprises
- SME et éco-responsabilité : peu de distinction
- Eco-responsabilité intégrée au projet de territoire (en théorie...)

LES PÉRIMÈTRES

- Un réel souci d'articuler les démarches en interne et sur le territoire
- Asymétries entre la perception des élus et des agents
- Des pratiques très hétérogènes

LA MÉTHODOLOGIE

- Transversalité difficile à mettre en œuvre (inter-services, inter-élus)
- Collectivités orientées vers l'action aux dépens de l'organisation et de l'évaluation
- Approches peu structurées, actions éparses
- Sur-mobilisation des parties prenantes (élus, agents, partenaires)
- Manque de compétence pour la démocratie participative
- Nécessité d'une expertise externe
- Tendance à juxtaposer les projets et à tout vouloir faire en même temps

CE QUI EST ATTENDU

VISIBILITÉ : Mieux connaître l'existant (démarches et outils) et les articulations possibles pour prendre de meilleures décisions

CAPITALISER : Favoriser le partage de retours d'expériences

RÉGLEMENTATION ET ACCOMPAGNEMENTS : Mieux connaître les réglementations nouvelles et les dispositifs d'accompagnement (notamment financiers) – Financer les SME et pas uniquement les projets et les diagnostics

EVALUER : disposer d'outils d'auto-évaluation (méthode, techico-financier)

DÉCIDER : Savoir se situer et faire le bon choix

OUTIL : Développer une démarche intermédiaire entre l'ISO et le Guide éco-responsabilité de l'ADEME

11

LES FACTEURS DE RÉUSSITE IDENTIFIÉS

LE PORTAGE POLITIQUE

LES MOYENS HUMAINS ET FINANCIERS

SENSIBILISER, FORMER, EXPLIQUER

TRAVAILLER EN MODE PROJET & GOUVERNANCE INTERNE

« VICTOIRES RAPIDES » POUR RENDRE CONCRET

INSCRIRE LES PROJETS DANS LA DURÉE

DÉVELOPPER LES RÉSEAUX RÉGIONAUX ET LES PLATEFORMES
COLLABORATIVES

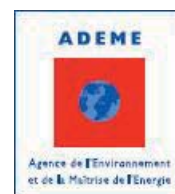
COMMUNIQUER, VALORISER, IMPLIQUER

EVALUER

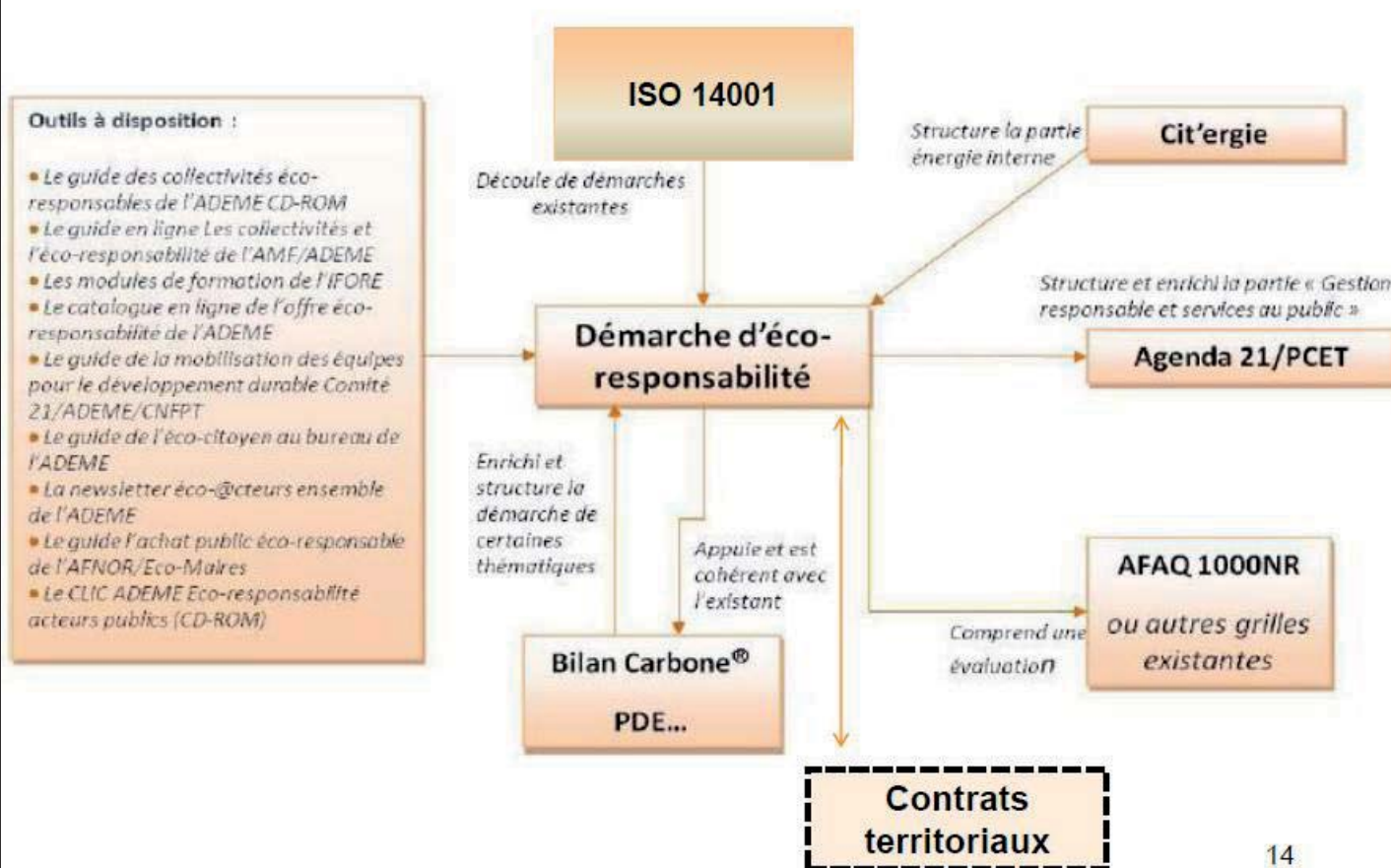
12

4

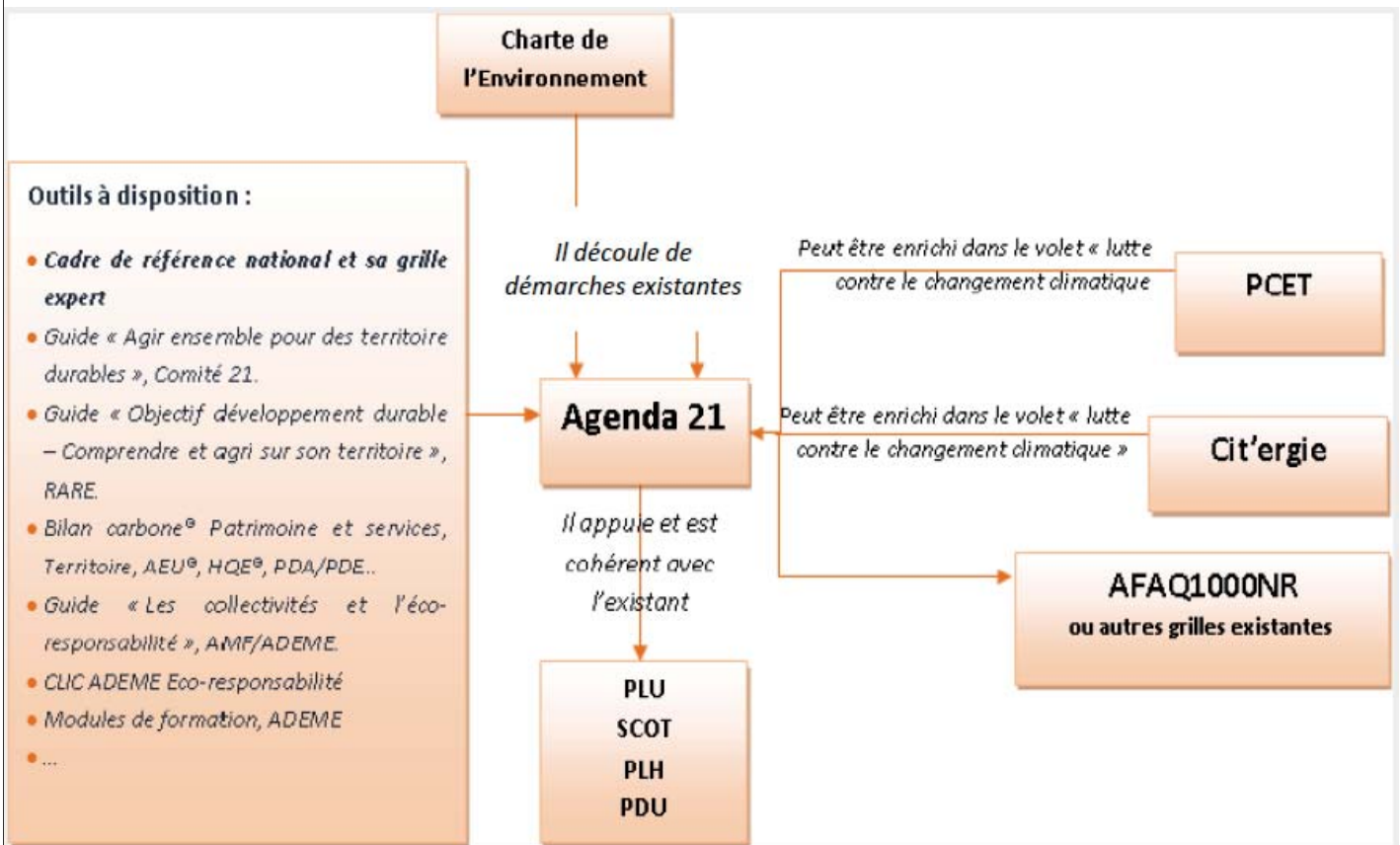
PROPOSITIONS D'ARTICULATIONS



Démarche éco-responsable

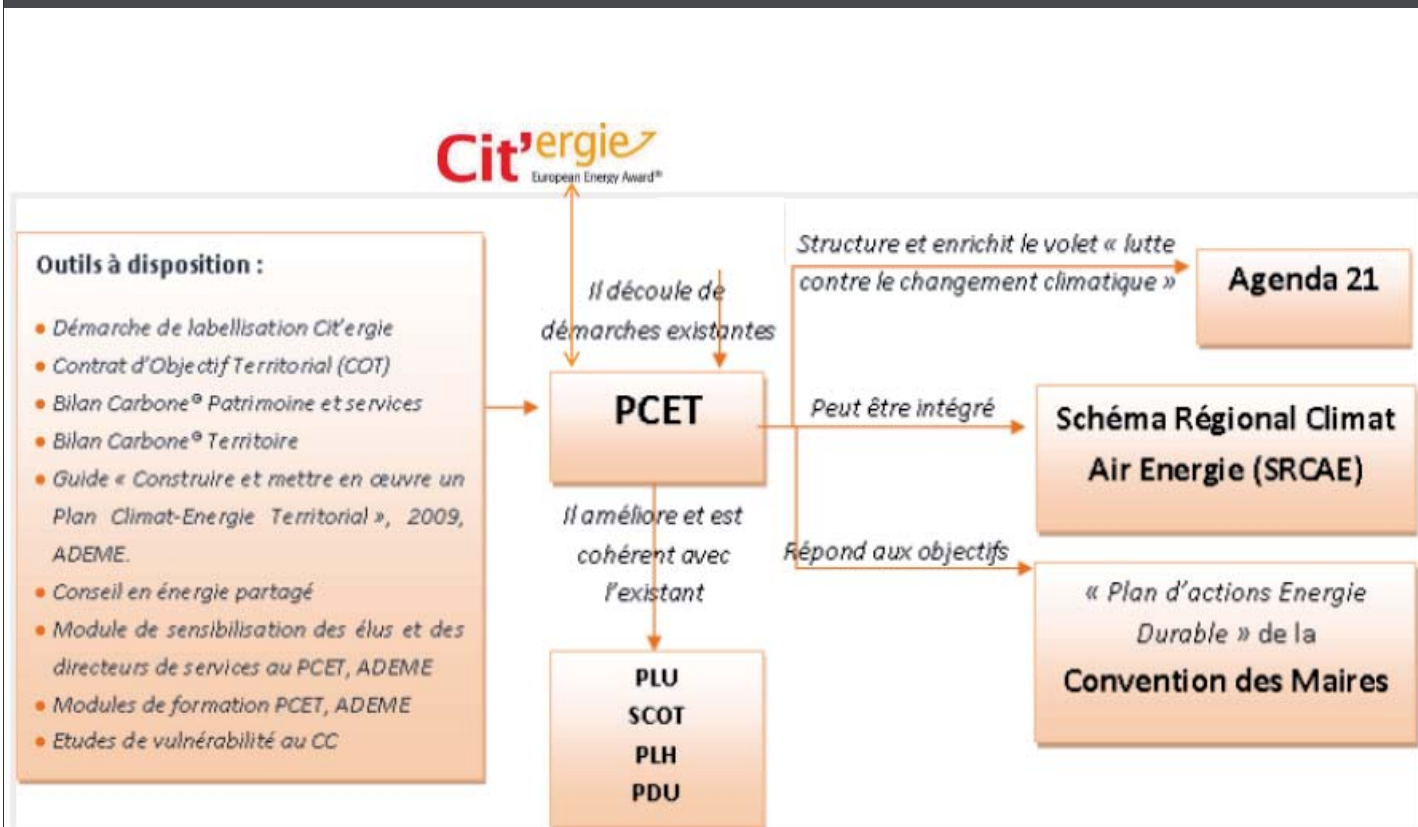


Agenda 21

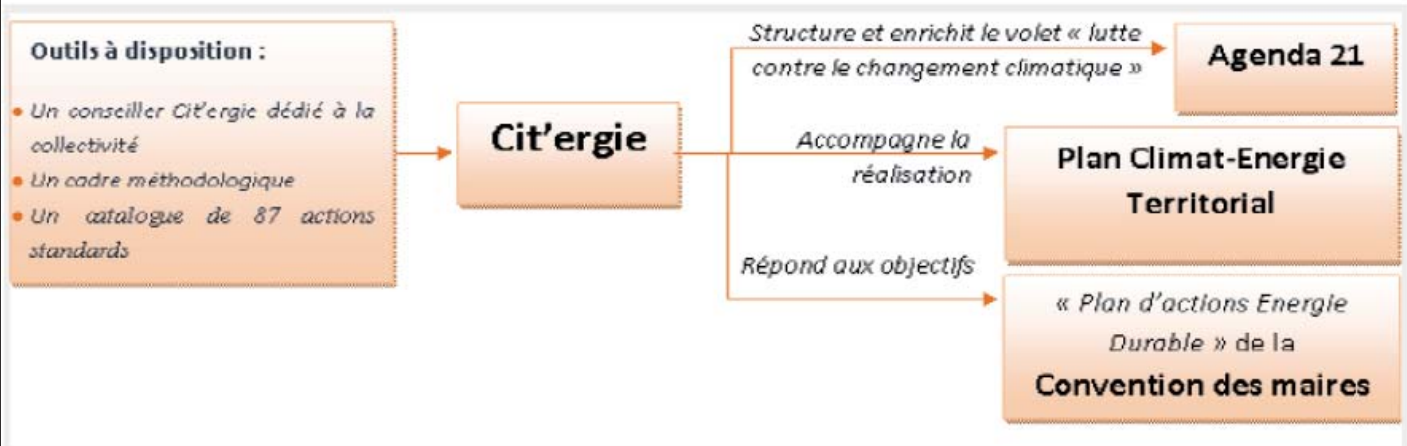


15

Plan Climat-Energie Territorial (PCET)

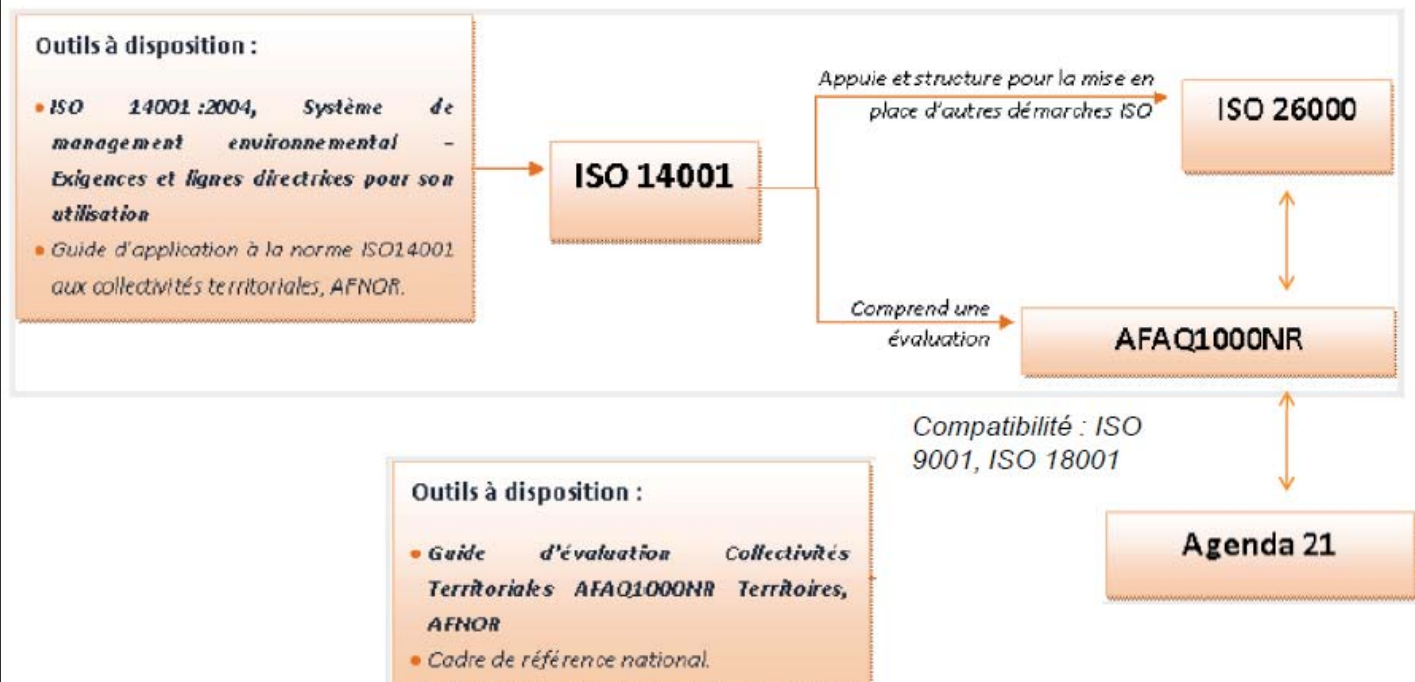


16



17

ISO 14001 – ISO 26 000 – AFAQ 1000NR Territoire



18

eQuiNeo
accompagne les projets
de développement durable

ROUEN

95 rue Jeanne d'Arc
76 100 Rouen

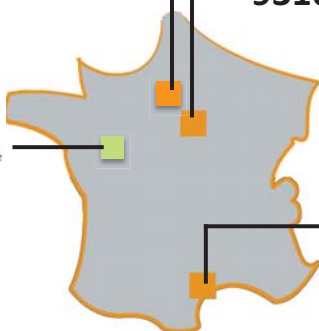
PARIS eQuiNeo
accompagne les projets
de développement durable

18 rue de Vincennes
93100 Montreuil-sous-bois

altamire
un autre regard pour concilier l'économie et l'écologie

ANGERS

Florence BRUNET
La Roche, 49 170 La Possonnière



MONTPELLIER eQuiNeo
accompagne les projets
de développement durable

3 Place Chabaneau
34000 Montpellier
Tel : +33 (0)4 67 29 94 21

<http://www.equineo.com>
<http://www.electricite-verte.com>